



Código	FPI-002
Objeto	Protocolo de presentación de proyectos de investigación SIGEVA UNLaM
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	3
Vigencia	04/09/2019

Unidad Ejecutora:
Departamento de Derecho y Ciencia Política

Programa de acreditación:
CyTMA2

Título del proyecto de investigación:

Transformaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas. Una mirada desde la relaciones intergubernamentales nación – municipio en el conurbano bonaerense (2015-2019).

PIDC:
Secretaría De Ciencia Y Tecnología
PII
Derecho y Cs. Política

Director del proyecto:
Casalis, Alejandro Federico

Co-Directora del proyecto:
Ferrari Mango, Cynthia Gisselle

Integrantes del equipo:
Alvarez, Mariano Gabriel
Bardauil, Ariana
Bertolo, Iara
Mercado, Guadalupe
Palavecino, Lucila Denise
Peña, Nahuel Nicolás
Tapia Arias, Victoria Belén

Fecha de inicio: 01-01-2020
Fecha de finalización: 31-12-2021

Sumario

1-Cuadro resumen de horas semanales dedicadas al proyecto por parte de director e integrantes del equipo de investigación:	2
2-Plan de investigación	3
3-Recursos existentes	19
4-Presupuesto solicitado	20

1-Cuadro resumen de horas semanales dedicadas al proyecto por parte de director e integrantes del equipo de investigación:¹

Rol del integrante	Nombre y Apellido	Cantidad de horas semanales dedicadas al proyecto
Director	Casalis, Alejandro Federico	3hs
Co-director	Ferrari Mango, Cynthia Gisselle	3hs
Director de Programa		
Docente-investigador UNLaM	Alvarez, Mariano Gabriel	2 hs
Investigador externo ²		
Asesor-Especialista externo ³		
Graduado de la UNLaM ⁴		
Estudiante de carreras de posgrado (UNLaM) ⁵		
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ⁶	Victoria Belén Tapia Arias	2hs
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ⁷	Nahuel Nicolás Peña	2hs
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ⁸	Lucila Denise Palavecino	2hs
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ⁹	Iara Bertolo	2hs
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ¹⁰	Ariana Bardauil	2hs
Alumno de carreras de grado (UNLaM) ¹¹	Guadalupe Mercado	2hs
Personal de apoyo técnico administrativo		

¹ Incluir todos los integrantes del equipo de investigación, agregando tantas filas para cada rol de integrante del equipo de investigación como sea necesario.

² Deberá adjuntar FPI 28, 29 y 30 debidamente firmados.

³ Idem nota 2.

⁴ Idem nota 2

⁵ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de posgrado.

⁶ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

⁷ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

⁸ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

⁹ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

¹⁰ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

¹¹ Adjuntar certificado de materias aprobadas de estudiantes de carrera de grado.

2-Plan de investigación

2.1. Resumen del Proyecto:

El Estado Nación ha atravesado transformaciones tanto en su estructura como en su composición producto de la direccionalidad de las políticas públicas que delimitan un modelo de desarrollo. En este marco, el objetivo general de la investigación es analizar las modificaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas destinadas al desarrollo a partir de las relaciones intergubernamentales nación – municipio (2015-2019). Como objetivos específicos planteamos, en primer lugar caracterizar las modificaciones en el organigrama de la administración pública nacional. En segundo lugar, Identificar las particularidades que adopta el diseño y la implementación de las políticas públicas destinadas al desarrollo, a partir de las modificaciones en el organigrama de administración pública estatal. En tercer lugar, explicar los cambios y continuidades que adoptan las relaciones intergubernamentales entre nación y municipio a partir de las transformaciones en la administración pública. Para la consecución de los mismos, la metodología que utilizaremos será cualitativa. El corpus estará compuesto por normativas, memorias, presupuesto estatal, pagina web de los ministerios y entrevistas semiestructuradas.

La investigación brindará un aporte a los estudios sobre la administración pública desde una mirada de las políticas públicas y de las relaciones intergubernamentales nación – municipio del conurbano bonaerense. En definitiva, contribuye al campo de estudio sobre el Estado, la administración pública y las relaciones intergubernamentales.

2.2. Palabras clave:

Estructura de la administración pública nacional; Políticas públicas; Relaciones intergubernamentales; Conurbano bonaerense.

2.3. Tipo de investigación:¹²

2.3.1. Básica: X

2.3.2. Aplicada:

2.3.3. Desarrollo Experimental:

2.4. Área de disciplina (código numérico y nombre): ¹³

3800 Ciencia Política y Administración

¹² Marcar con una X según corresponda.

¹³ Listado disponible en: web.SCyT.UNLaM

2.5. Campo de aplicación (código numérico y nombre):¹⁴

1150 Prom.Gral.del Conoc. Cs Sociales

5400 CIENCIAS POLITICAS Y ADMINISTRACION PUBLICA

5410 CS. POLITICAS Y ADMINIST. PUBLICA-CS. POLITI

5420 CS. POLITICAS Y ADMINIST. PUBLICA-ADM. PUBLI

5421 CS. POLITICAS Y ADMINIST. PUBLICA-GEST. PUBL

2.6. Estado actual del conocimiento:

Las transformaciones en la administración pública nacional han sido analizadas considerando diferentes aspectos. Mientras algunos trabajos se han centrado en los cambios en el organigrama de la estructura del Estado (Etchemendy, 2018; Campana, 2018; Canelo y Castellani, 2016; Rey, Packmann y Ferrari Mango, 2015), otros han puesto el énfasis en los perfiles de los funcionarios públicos (Arcidiácono y Luci, 2019; Cao, Rey y Laguado Duca, 2018; Garcia Delgado, 2017; Astarita y De Piero, 2017; Canelo y Castellani, 2016).

Ambas líneas de investigación contribuyen a pensar la agenda estatal, los modelos de gestión y su vinculación con la orientación del desarrollo (Garcia Delgado, 2017). Asimismo, permiten vislumbrar la direccionalidad de las políticas públicas, las relaciones interjurisdiccionales nación – municipio y la articulación con actores del ámbito de las organizaciones de la sociedad civil.

Por un lado, en lo que refiere a las reconfiguraciones en la estructura Estatal, se han identificado en el organigrama modificaciones de carteras ministeriales con procesos tales como creación, eliminación o fusión. Siguiendo a Giorgi (2014) y a López y Rubins (2012), si nos remitimos a un recorrido histórico para mostrar el conocimiento referido a la estructura estatal, identificamos como la Constitución de 1853 estableció el límite de cinco ministros del Poder Ejecutivo Nacional. Los mismo eran: del Interior, de Relaciones Exteriores, de Hacienda, de Justicia e Instrucción Pública y de Guerra y Marina. Luego en 1898, se modifica la constitución agregando los ministerios de Agricultura, Obras Públicas y separando el de Marina del Ministerio de Guerra. Dicha estructura atravesó leves cambios hasta 1944 que la Dirección de Trabajo y Previsión se jerarquiza a la categoría de ministerio denominandose secretaría para cumplir con el requisito constitucional. El mismo se suprimió en la constitucion de 1949 llegando a 19 ministerios al elevar de rango a las secretarías de Salud Pública, de Industria y Comercio Aeronáutica y de Educación así como tambien creando los ministerios de Asuntos Políticos, Economía, Finanzas, Comunicaciones, Transportes y Defensa Nacional. Luego, la Revolución Libertadora disminuyó a 16

¹⁴ Listado disponible en: [web SCyT UNLaM](#)

y en la reforma constitucional de 1957 restituyó el límite de ocho ministerios. Frente a esto, Frondizi transformó los ministerios a la categoría de secretarías dependiendo de alguno de los ocho ministerios subsistentes.

Finalmente, en la modificación de la Constitución en el año 1994, en su artículo 100° se estableció que una ley especial fijaría el número de ministerios. Durante la gestión de Nestor Kirchner, la cantidad osciló de 10 a 12 mientras que durante el gobierno de Cristina Fernández en el año 2014 llegó a contar con 16 ministerios (Rey, Packmann y Ferrari Mango, 2015). Luego durante la gestión de Mauricio Macri, se elevó la cantidad de ministerios a 21 atravesando leves cambios hasta septiembre de 2019 que se reduce la cantidad de carteras a la mitad (Etchemendy, 2018 y Campana, 2018).

Por otro lado, las transformaciones en los funcionarios públicos han sido analizadas desde una perspectiva sociohistórica por Cao, Rey y Laguado Duca (2015 y 2018). Los autores han construido las siguientes categorías para referirse a las transformaciones de los perfiles de los funcionarios públicos: *Homo Technicus*, *Homo Consultor*, *Homo Participem*, *Homo Militantis*, *Homo Corporativo*. El *Homo Technicus* se caracterizaba por ser un profesional de la Administración pública altamente sofisticado y calificado cuyo objetivo era fomentar el desarrollo y superar el aislamiento burocrático. El *Homo Consultor* involucraba recursos humanos con formación e ideología empresarial para que garanticen productividad en sus resultados para satisfacer al cliente/ ciudadano rigiéndose por una lógica eficientista. El *Homo Participem*¹⁵ refería al personal de la administración pública que promovía la articulación Estado –sociedad con un perfil político dialogado y un liderazgo relacional que permitiera construir consensos e involucrarse con los actores de la sociedad civil. El *Homo Militantis* se caracterizaba por recuperar algunos aspectos de la legalidad weberiana combinando la acción resolutoria, adquiriendo un perfil empático y comprometido que identifique detrás del expediente al ciudadano de derecho. El *Homo Corporativo* retoma postulados del *Homo Consultor* e identifica que los altos cargos son ocupados por cuadros directivos de empresas llamados ceos. Se caracterizan por formación en universidades privadas de elite y posgrados en países anglosajones. Luego, se convirtieron en empresarios lo cual muestra su capacidad de generar ganancias y se los traspasó a la administración pública buscando diferenciarse del político tradicional como un experto en capturar recursos del sector privado, facilitador y generador de negocios que entabla relación entre el capital y el sector público.

Por su parte, para el período estrictamente vinculado al gobierno de Mauricio Macri, García Delgado (2017) identifica a los funcionarios como Ceocracia. Asimismo Astarita y De Piero (2017) ponen énfasis en que el elenco ministerial se compone de funcionarios provenientes de la gestión privada. Paralelamente, Canelo y Castellani (2016) analizan la trayectoria y el perfil socioeducativos de los ministros y secretarios del gobierno de Cambiemos.

¹⁵

En definitiva, las categorías propuestas permiten tener un panorama de la burocracia estatal en términos de funcionarios públicos que constituyen a un modelo de desarrollo y a una perspectiva de administración pública. En ese sentido, existe una relación intrínseca entre el modelo de desarrollo y el tipo ideal de funcionario para poder llevar a cabo los objetivos propuestos. En el caso de Weber, el tipo ideal de empleado para el Estado de principios del siglo XX debía contener determinadas características siendo una de las más relevantes el apego a las normas.

Las categorías que proponen Cao, Rey y Laguado Duca (2015 y 2018) son para el desarrollismo la categoría de *Homo Technicus* a través de modelo de gestión burocrático técnico legal. Para neoliberalismo de la década del noventa vinculado al modelo de gestión pública o new public management la categoría de *Homo Consultor*. Para el modelo de gobernanza el tipo ideal de funcionario la categoría de *Homo Participem*¹⁶. Para el modelo de nacional popular la categoría de *Homo Militantis*. Para el modelo del neoliberalismo tardío la categoría propuesta es el *Homo Corporativo* que retoma los postulados del homo consultor. En este último período, también se han identificado la pertenencia de funcionarios que provenían de ámbito de las Organizaciones no Gubernamentales (ONGS) resaltando su vocación social y perfiles apolíticos (Arcidiácono y Luci, 2019).

La relevancia de las transformaciones en la administración pública, en términos de direccionalidad de ministerios y perfiles de los funcionarios públicos, está vinculada a la composición de la agenda estatal. La misma esta direccionada en función de los objetivos de los gobiernos así como también en la capacidad de agencia de los actores sociales. Asimismo, está compuesta por una orientación de políticas públicas en las cuales participan diversos actores que han sido valorizados y desvalorizados a través de los años desde el Estado. Durante la década del noventa, a nivel local han cobrado protagonismo los municipios (Bottini, 2009; Cravacuore, 2008) y las organizaciones sociales (Rofman, 2010; De Piero, 2005 y 2003) producto de la implementación de políticas neoliberales que generaron una municipalización de la crisis como así también cuestionaron la transparencia del Estado.

En este marco, tanto las organizaciones sociales como los municipios participaban en diferentes momentos de las políticas públicas, sobre todo en la etapa de la implementación (D'Amico, 2018; Gradin, 2018; Logiudice, 2017; Natalucci, 2018 y 2012; Maneiro, 2013; Massetti, 2011 y 2009; Colabella, 2011). Luego a inicios del siglo, el Estado Nación promueve un proceso de recentralización (Casalis, 2019 y 2017; Natalucci, 2018 De Piero, 2012) motivo por el cual las municipios son revalorizados por sobre la gestión fomentando las relaciones interjuridiccionales nación – municipio (Ferrari Mango, 2019b; Gutiérrez y Alonso, 2018; Cravacuore, 2008). No obstante, este proceso se revierte desde el año 2016 fomentando la participación de organizaciones sociales heterogéneas y desplazando a los municipios (Ferrari Mango, 2019a).

¹⁶ El personal de la administración pública tenía que promover la articulación Estado –sociedad con un perfil político dialogado y un liderazgo relacional que permitiera construir consensos e involucrarse con los actores de la sociedad civil.

2.7. Problemática a investigar:

Desde una perspectiva que pone énfasis en los procesos históricos y en el análisis del poder y la de política como elementos significativos del vínculo entre el Estado y la Sociedad, entendemos al Estado tanto como una relación social y como un aparato institucional (O'Donnell, 1982; García Delgado, 1994, Oszlak, 1982; Cao, Laguado y Rey, 2015). Este opera en cada momento histórico determinado configurando relaciones sociales y definiendo sus modalidades de intervención hacia la sociedad través de tres dimensiones de la relación Estado-Sociedad que Oszlak (1997) identifica: funcionales -qué hace el Estado-, materiales -cómo se modifica la distribución del ingreso-, y de dominación -cómo se garantiza la gobernabilidad-.

Para lograr su despliegue en tanto relación social, el Estado recurre al desarrollo de un aparato institucional altamente profesionalizado y especializado como es la burocracia (Weber, 2010). Asimismo, el incremento de la complejidad que reviste la gestión de los asuntos públicos para cada sociedad a lo largo de la historia, tanto en los países centrales (Jessop, 2007; Mann, 2007) como en los periféricos (Faletto, 1990, Oszlak, 1982) se producen en el contexto internacional y la consiguiente correlación a nivel nacional. Específicamente, surgen nuevas demandas de la sociedad civil (García Delgado, 1994) que hacen a que el Estado adopte nuevas funciones para dar cuenta a los desafíos que se le presentan en cada momento histórico determinado. De este modo, contribuyen a asegurar el principio de legitimidad y de soberanía como elementos fundante de su autoridad y del ejercicio del poder sobre un territorio y una población (De Piero, 2008).

La “cuestión del desarrollo” constituye un asunto recurrente para América Latina tanto en relación a la producción académica sobre la tensión entre modernización y desarrollo (Germani, Prebisch, 1949; Lechner, 1990), como así también en términos de la praxis política y del diseño y la implementación de las políticas públicas. El debate sobre los modelos de Estado y de desarrollo en América latina no está exento de estas cuestiones. Más aún, y como expresión de dichas tensiones la adopción de funciones por parte del Estado y, en consecuencia, la conformación, evolución y transformación de la administración pública puede ser entendida como la cristalización de relaciones de poder en una sociedad en un momento histórico determinado. Por lo tanto, la organización interna del Estado, su estructura, las funciones que adopta y las modalidades de intervención y de articulación intergubernamental tampoco resultan indiferentes a estas cuestiones.

En este marco, la pregunta general que orienta esta investigación es ¿cómo o de qué modo los cambios en la estructura del Estado nacional modifican las relaciones intergubernamentales entre nación y municipios para el diseño y la implementación de políticas públicas de desarrollo en Argentina, en el período 2015-2019? En términos más específicos nos preguntamos, ¿cuáles son las transformaciones que se produjeron en la estructura del Estado en el período 2015-2019?;

¿cómo éstas transformaciones incidieron sobre el diseño y la implementación de las políticas públicas para el desarrollo? y finalmente, ¿qué cambios y continuidades adoptan las modalidades de articulación y de relaciones intergubernamental entre nación y municipios?

2.8. Objetivos:¹⁷

Objetivo General

Analizar las modificaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas destinadas al desarrollo a partir de las relaciones interjuridiccionales nación – municipio (2015-2019).

Objetivos específicos

- Caracterizar las modificaciones en el organigrama de la administración pública nacional.
- Identificar las particularidades que adopta el diseño y la implementación de las políticas públicas destinadas al desarrollo, a partir de las modificaciones en el organigrama de la administración pública estatal.
- Explicar los cambios y continuidades que adoptan las relaciones interjuridiccionales entre nación y municipio a partir de las transformaciones en la administración pública.

2.9. Marco teórico:

El Estado es una organización política gobernante caracterizada por el elemento de territorialidad y por la existencia de un órgano administrativo (Isuani, 1984). El mismo es producto de una construcción social histórica que se va configurando a través del accionar del gobierno, la burocracia y su interacción con los demás actores de la sociedad civil que se desenvuelven en una arena de intercambios. En este sentido, el Estado tiene un carácter relacional e histórico que le es inherente (Oszlak y O'Donnell, 1982) en virtud de sus transformaciones vinculadas a la relación que entabla con el mercado, la sociedad civil y su inserción en el contexto internacional. Su formación deviene de un proceso de construcción social caracterizado por: la delimitación de un espacio territorial, el establecimiento de relaciones de producción e intercambio, la conformación de clases sociales y el desarrollo de sentimientos de pertenencia (Oszlak, 1997).

Al Estado se lo ha conceptualizado como liberal o mínimo, de bienestar, neoliberal y post neoliberal (Del Valle, 2009) en función de las políticas que llevan a cabo los gobiernos y los valores o pisos aceptables de desigualdad por la sociedad civil. Asimismo, el modelo de desarrollo que persigue incide en las particularidades de la administración pública y la burocracia (Cao y Blutman,

¹⁷ Detallar objetivo general y objetivos específicos.

2012; Cao, Laguado y Rey, 2015, Evans, 1996). Paralelamente, en términos de García Delgado (1994) se presentan las categorías de Estado Liberal, social, pos social o neoliberal.

En lo que refiere a la administración pública, es una institución que cumple fines estatales investidos de un carácter político. Se caracteriza por estar compuesta por estructuras que son respuestas de los gobiernos a necesidades de la realidad social. Por ello, está determinada por la relación entre el Estado y la Sociedad. Asimismo, como institución estatal tiene carácter político debido a que lleva a cabo funciones de dirección y coordinación y administrativo dado que participa en los procesos administrativos y en la administración de recursos (González Mercado, 2005). Dicho carácter dual ha sido cuestionado desde fines del siglo XIX por Wilson (1980) quién planteaba la dicotomía político - administración estableciendo que la primera tomaba decisiones y la segunda las llevaba a cabo.

El modelo de administración pública a principios de la década del noventa primaba en Argentina (y en la mayoría de los países latinoamericanos) una concepción de Estado neoliberal con un modelo de administración denominado "new public management". El mismo, intentó reemplazar la concepción de administración burocrática racional-legal propuesta por Weber (1992). Luego, a mediados de la década del noventa nutren el debate en torno a la administración pública la perspectiva neoinstitucionalista que enfatiza la calidad institucional y la perspectiva Neoweberiana que enfatiza el rol de la burocracia enraizada (Cao y Blutman, 2012; Cao, Laguado y Rey, 2015; Oszlak, 1980).

En lo que respecta a la burocracia, Oszlak (1984) plantea la determinación histórica de la misma considerando que el perfil, la definición de su contenido institucional y del carácter de su intervención social, son el resultado de un proceso histórico constituido por complejas interrelaciones entre sociedad civil y Estado. En este sentido, "el ámbito de competencia y acción de la burocracia estatal puede concebirse como una arena de conflicto político, donde se materializan procesos históricos" (Oszlak, 1984:25). En este marco, la burocracia puede asumir tres roles que permiten vislumbrar como no es un simple instrumento de quienes ejercen el poder del estado: un rol sectorial (un actor que representa los intereses de su propio sector), un rol mediador (entre el interés general y los intereses particulares) y un rol infraestructural.

En efecto, se entiende al Estado como una relación social y un aparato institucional que se va configurando y transformando a través de la interacción que tiene con la sociedad. La misma es la que genera los consensos que dan fundamento a las decisiones políticas (Fleury, 1999). En la misma línea, Acuña (2013) señala que las transformaciones del Estado en su estructura y funciones siempre son efecto de cambios en la relación entre el Estado y la Sociedad.

Para ver al Estado en interacción con la sociedad civil y en movimiento (Oszlak y O'Donnell, 1982; O'Donnell, 1984; Thwaites Rey, 1999) podemos recurrir al análisis de las políticas públicas. En este marco, en esta investigación seguimos propuestas de Subirats (2008), Aguilar Villanueva (2003) y Oszlak y O'Donnell (1982) para abordar a la política pública. Las mismas consideran a las

normativas, los actores, los recursos y a las instituciones como los principales elementos sobre los que se construye el modelo de análisis de las políticas públicas. Dicha perspectiva la complementamos, con la visión de Hintze (2009) quien incorpora para interpretar los conflictos en torno a las políticas públicas tres elementos: el contexto, el funcionamiento y también a los actores.

El estudio de las políticas públicas ha sido y sigue siendo un campo multidisciplinar debido a que no puede inscribirse en una sola disciplina científica (Subirats et al., 2008). Algunas de ellas son la Ciencia Política, la Sociología, la Teoría de la organización, la Psicología y la Antropología que brindan un conjunto de técnicas, conceptos y estrategias para poder analizarlas (Tamayo Sáez, 1997). En términos generales, mientras los politólogos se han centrado en estudiar la formación de la agenda del gobierno, los administradores públicos hicieron hincapié en la implementación y los economistas en la construcción y selección de las opciones de política (Aguilar Villanueva, 2007).

La misma es una categoría analítica, es decir, no se autodefine sino que se construye. Por ello, no hay una única conceptualización, sino que existen múltiples variantes del concepto de políticas públicas. A continuación, menciono las definiciones de los autores más relevantes en el campo de las políticas públicas (Subirats et al. 2008, Meny Thoening, 1989; Tamayo Saez, 1997; Oszlak y O'Donnell, 1982). Todas ellas, nutren a la definición de política pública que utilizo en esta investigación.

Meny Thoening (1992) explica que una política pública es un programa de acción propio de una o varias autoridades gubernamentales en un ámbito sectorial de la sociedad o en un espacio territorial dado. Tamayo Saez (1997) las define como un conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas prioritarios para los ciudadanos y el propio gobierno en un momento determinado. Oszlak y O'Donnell (1982) entienden a la política pública como una toma de posición del Estado, que puede ser por acción u omisión, frente a una cuestión socialmente problematizada. Se debe tener en cuenta que son diversas las unidades estatales involucradas en la fijación de una posición y a través de sus movimientos se observan cristalizaciones dentro del Estado. Dichas cristalizaciones se desarrollan tras la creación de una nueva dependencia estatal o la subdivisión de alguna de ellas ya sean de carácter horizontal (cuando es dentro del mismo nivel de gobierno) o bien vertical (cuando es desde un nivel de gobiernos hacia otro).

Para su análisis podemos identificar el proceso de construcción de la misma, compuesto por diversas fases analíticas que obedecen a un orden lógico más que cronológico. Aguilar Villanueva (2007 Y Aguilar Villanueva, 1996) explica que la noción de "policy process" es un dispositivo analítico, intelectualmente construido, para fines de moderación, ordenamiento, explicación y prescripción de una política. Las etapas que se delimitan son: a) identificación y definición del problema; b) formulación de las alternativas de solución; c) la adaptación de una alternativa; d)

implantación de la alternativa seleccionada y e) la evaluación de los resultados obtenidos (Tamayo, 1997; Oszlak y O'Donnell, 1982).

En dichas etapas participan diferentes actores san gubernamentales so no gubernamentales. En el caso de los primeros, delimitan relaciones interjuridiccionales entre nación – municipio del conurbano bonaerense. Los municipios son el nivel de gobierno más próximo a la sociedad y por ello los encargados directos de la reproducción social en el espacio local. Son organizaciones políticas, de base representativa, que ejercen determinadas competencias en un territorio delimitado y que poseen recursos propios y otros que le son asignados (Herzer y Piréz, 1990). Bottini (2009) lo define como un conjunto de relaciones sociales, económicas, culturales y de prestación de servicios elementales. La misma forma parte de una colectividad humana determinada y se llevan a cabo en un espacio territorial determinado. El Municipio al ser la cara más directa e inmediata de lo público, de lo estatal, es receptor y canalizador de las nuevas demandas sociales y, en general, responde a las mismas con mayor flexibilidad y comprensión, convirtiéndose en articulador y coordinador de redes de gestión tanto públicas como privadas.

Las relaciones intergubernamentales (RIG) son los intercambios materiales e inmateriales que se dan entre las agencias y unidades estatales (Díaz de Landa, 2007; Arandia Ledesma, 2002). De este modo, se produce una compleja red de vínculos e inter cambios tanto formales como informales entre ellos. Dichos vínculos están influenciados por las funciones y competencias que llevan a cabo cada actor, el grado de poder que ejercen, la legitimidad que construyen y reconstruyen junto con las alianzas y tensiones que se reconfiguran entorno a ellos.

En este sentido, entendemos por RIG: “el conjunto de nexos e intercambios emergentes de la interrelación entre los distintos niveles de gobierno, instancias en las que se determinan políticas y estrategias generales de desarrollo en circunscripciones territoriales determinadas” (Arandia Ledesma, 2002:26). Asimismo, las RIG se evidencian en agencias de gobierno de uno o distintos niveles. De este modo se caracterizan por ser de tipo vertical y de tipo horizontal. Las relaciones intergubernamentales entre instancias de gobierno de distintos niveles de gobierno las denominamos verticales. En el caso argentino se evidencian entre el gobierno nacional, el gobierno provincial y el gobierno municipal. Además, la noción de verticalidad opera en sentido territorial, federal y constitucional que denota una subordinación. Dicho tipo de RIG se subdivide en dos tipos: de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo. A su vez, aquellas relaciones intergubernamentales entre instancias de gobierno de un mismo nivel tienen el nombre de horizontales. La misma se presenta entre secretarías o direcciones de un mismo nivel de gobierno (Arandia Ledesma, 2002). En este sentido, en ambos tipos de RIG se llevan a cabo relaciones que pueden tomar diferentes formas. Entre ellas, encontramos relaciones de coordinación y cooperación, relaciones de conflicto así como también ausencia de relaciones (Arandia Ledesma, 2002). Las mismas se tejen alrededor de decisiones de tipo institucional que en su mayoría se plasman en la materialización de una política pública.

2.10. Hipótesis de trabajo o los supuestos implícitos (según corresponda al diseño metodológico) :¹⁸

La hipótesis principal del proyecto de investigación señala que los cambios ocurridos en la estructura del Estado en el período 2015-2019 modificaron las relaciones intergubernamentales entre nación y municipios en relación al diseño y la implementación de las políticas de desarrollo.

Las hipótesis específicas del proyecto de investigación son las siguientes. En primer lugar, los cambios en la estructura del Estado produjeron un desplazamiento de los municipios como implementadores de las políticas públicas nacionales y ampliaron el grado de injerencia de organizaciones de la sociedad civil en las mismas. En segundo lugar, las modificaciones en el organigrama del Estado nacional generaron transformaciones en el diseño e implementación de las políticas públicas de desarrollo. Asimismo, alteraron las dinámicas que adoptan las relaciones intergubernamentales entre nación y municipios en el conurbano bonaerense.

2.11. Metodología:

Se trata de una investigación que se propone analizar las modificaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas destinadas al desarrollo a partir del estudio de las relaciones interjuridiccionales entre nación y los municipio en el periodo 2015-2019, en el conurbano bonaerense. La metodología que se privilegiará es cualitativa buscando realizar interpretaciones y generar conocimiento a partir de la información recabada. Para ello, identificamos tres dimensiones relevantes en esta investigación: 1) las transformaciones en la estructura del Estado; 2) las relaciones intergubernamentales nación-municipios; y 3) las funciones del Estado y de la administración pública en relación al diseño y a la implementación de las políticas públicas de desarrollo.

Para abordar la dimensión *transformaciones en la estructura del Estado* analizaremos los siguientes aspectos: 1) cambios en el Organigrama del Estado nacional. Para eso tomaremos como fuente los decretos correspondientes publicados en el boletín oficial; 2) presupuesto y direccionamientos de los programas. Aquí tomaremos como fuente el presupuesto nacional y los informes técnicos correspondientes a evaluación y seguimiento porque consideramos que realizar un análisis del presupuesto asignado y de prioridad de una política pública nos indica la relevancia que la misma posee en términos de desarrollo; 3) perfil del profesional a cargo del área. Particularmente miraremos el perfil socio-profesional del mismo para contrastarlo con el concepto de Evans (1994) sobre burocracias enraizadas; 4) las capacidades estatales con que cuenta esa

¹⁸ En proyectos de desarrollo tecnológico puede ser reemplazada una hipótesis de trabajo por la propuesta de solución al problema de investigación mediante el diseño de un prototipo o elemento equivalente.

área para desplegar políticas públicas de desarrollo. En éste último aspecto tomamos el análisis de Mann (2004) sobre poder despótico e infraestructural y de Matus (1997) el concepto denominado Triángulo de Matus.

Para dar cuenta de la dimensión *relaciones intergubernamentales* analizaremos: 1) incidencia del nivel municipal en algunas de las etapas de diseño y de evaluación; y 2) actores involucrados en la gestión de la política pública.

Para darle un tratamiento a la dimensión *funciones del Estado y de la administración pública en relación al diseño y a la implementación de las políticas públicas de desarrollo*, 1) realizaremos un recorte sectorial analizando los siguientes ministerios: el de Producción; el de Agricultura, el de Desarrollo social, el de Infraestructura y vivienda; el de Trabajo, y el de Ciencia y la Tecnología.

Como técnicas de investigación se realizarán entrevistas a informantes claves como funcionarios y técnicos nacionales y municipales, especialistas en la temática y académicos. También, se analizarán fuentes primarias nacionales y municipales como documentación institucional e informes de gestión. A su vez, tendremos en cuenta fuentes secundarias enmarcadas en normativas, memorias institucionales, producción académica, información periodística, informes elaborados por instituciones especializadas en el estudio de la administración pública.

2.12. Bibliografía:

- Acuña, C. (2013). Introducción: Qué hacemos en estos volúmenes y por qué lo hacemos. En Acuña, C. (Comp.) *¿Cuánto importan las instituciones? gobierno, estado y actores en la política argentina* (pp. 13-18). Bs As: Editores Siglo XXI.
- Aguilar Villanueva, L. (2003). Estudio Introductorio. En A Villanueva (Comp.), *La hechura de las Políticas*(pp.). México: Edición Porrúa.
- Aguilar Villanueva, Luis F. (1996) “Estudio Introductorio” en Aguilar Villanueva (comp.) *Problemas públicos y agenda de gobierno*. Ed. Porrúa, México. (pags. 13 a 51).
- Arandia Ledesma, Ivan Carlos (2002). “Descentralización y Relaciones Intergubernamentales en Bolivia” *Reflexión Política* Año 4 No 8 ISSN 0124-0781, UNAB, Colombia/Convergencia N° 30, 2002, UAEM PP 24-28. México.
- Arcidiácono, P. y Luci, F. (2019). Las ONG en la gestión de Cambiemos. Una temporada en el Estado. *Revista Anfibia*.
- Astarita, M. y De Piero, S.(2017). Cambiemos y una nueva forma de elitismo: el político – empresarial, pp. 187-202. En: Daniel García Delgado y Agustina Gradin (compiladores) *El neoliberalismo tardío. Teoría y praxis*. Documento de Trabajo N°5, Flacso: Buenos Aires.

- Bottini, A. (2009). Ejercicio pleno de la Autonomía Municipal en la Provincia de Buenos Aires ¿Se puede propender a la descentralización Político-Institucional de las Municipalidades Bonaerenses por medio de Actos Legislativos Emanados de los propios Municipios?. Ponencia presentada en el X *seminario de la Red Muni*, Buenos Aires.
- Campana, J. (2018). *Organigrama y estructura del Estado: Configuración y transformaciones en el cambio de ciclo*. Informe N° 14 del Observatorio sobre Políticas Públicas y Reforma Estructural. Buenos Aires: FLACSO.
- Canelo, P. y Castellani, A. (2016). *Empresarios en el Estado. Radiografía del gabinete nacional actual*. Buenos Aires: UNSAM
- Cao, H. y Blutman, G. (2012). Hoja de ruta sobre reforma y modernización del estado: Repasando algunos términos del debate. *Revista Aportes para el Estado y la Administración gubernamental Vol. 30, 2012, p.p15- 42*.
- Cao, H., Laguado Duca, A. y Rey, M. (2018). Las elites estatales en el neoliberalismo tardío. En Daniel García Delgado, María Cristina Ruiz del Ferrier, Beatriz de Anchorena: *Elites y captura del Estado: control y regulación en el neoliberalismo tardío* (pp 137- 156). Buenos Aires: FLACSO.
- Cao, H., Rey M. y Laguado Duca, A. (2015). *El Estado en cuestión. Ideas y Políticas en la Administración Pública Argentina 1960-2015*, Buenos Aires. Prometeo.
- Cao, H., Rey, M., Laguado Duca, A. (2015). *El Estado en Cuestión. Ideas y política en la Administración Pública Argentina*. Buenos Aires: Prometeo.
- Casalis, Alejandro (2017), "Procesos, dinámicas y tendencias de las políticas públicas nacionales en relación al desarrollo territorial y la gestión local en Argentina". En: *Revista Divulgatio*. Universidad Nacional de Quilmes (en evaluación). Pp. 16.
- Casalis, Alejandro (2017). Procesos, dinámicas y tendencias de las políticas públicas nacionales en relación al desarrollo territorial y la gestión local en Argentina. En: *Revista Divulgatio*. Universidad Nacional de Quilmes.
- Casalis, Alejandro (2019). Procesos, dinámicas y tendencias de las políticas públicas nacionales en relación al desarrollo territorial y la gestión local en Argentina (2003-2017). En Alejandro Casalis (comp) *Políticas municipales y agenda local en el conurbano bonaerense: una aproximación a partir del análisis de casos* (pp.13-27). Buenos Aires: UNLaM.
- Colabella, L. (2011). Asistentes sociales y peronistas vs. Dirigentes y referentes piqueteros en la Matanza: una reflexión sobre grados de autonomía y dependencia con el Estado. *Revista Publicar*, Año IX N° XI, Diciembre de 2011: 33-50.
- Cravacuore, D. (2008). Perspectiva de los gobiernos locales en Argentina. En Molina G. (coord.) *Territorio y Gestión Municipal. Pautas de gestión territorial hacia un municipio innovador*. Mendoza, Argentina: Instituto de Ciencias Sociales, Humanas y Ambientales (INCIHUSA) CONICET.

- D' Amico, V. (2018). Las transformaciones en las prácticas de los sectores populares organizados a partir de la implementación de la Asignación Universal por Hijo. *Ciudadanías. Revista de Políticas Sociales Urbanas* N°3. Segundo semestre 2018, pp. 225-250.
- De Piero, Sergio (2008), "Estado, Soberanía legitimidad: ¿qué es lo que está en cuestión?", en: *Revista Científica de UCES*, vol. XII, n°1, otoño 2008. Buenos Aires.
- De Piero, S. (2005). *Organizaciones de la sociedad civil*. Buenos Aires: Editorial Paidós.
- De Piero, S. (2003). La sociedad civil frente a las políticas públicas: control, beneficencia, conflicto y articulación. Actores y visiones luego de la crisis del 2001. *VI Congreso Nacional de Ciencia Política*. Universidad Nacional de Rosario.
- De Piero, S. (2012). Los años Kirchneristas: recentralizar al Estado. *Revista Aportes. Revista de la Asociación de Administradores Gubernamentales*. Núm 30, 169-180.
- Del Valle, A. (2009). Los estudios sobre regímenes de bienestar en América Latina. *Revista A-MÉRICA*. Vol. 2 N. 3.
- Etchemendy, S. (2018). El asalto a las capacidades estatales PRO: el desmanejo administrativo contra el Estado de Bienestar y el desarrollo. En *Arte y Política*. Buenos Aires.
- Evans, P. (1996). El Estado como problema y como solución. *Revista Desarrollo Económico*, Vol. 35, N° 140, 529 -562.
- Faletto E. (1990) "La especificidad del Estado en América Latina", *Revista de la CEPAL* N°38, Santiago de Chile
- Ferrari Mango, Cynthia (2019a). Actores, territorio y burocracia en los programas sociales. De la solidaridad a la competencia. En *Revista Mestiza*. Buenos Aires: Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- Ferrari Mango, Cynthia (2019b). La gestión local de la política social "Programa Ingreso Social con Trabajo - Argentina trabaja" entre relaciones intergubernamentales: Municipio de La Matanza y Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. En Alejandro Casalis (comp) *Políticas municipales y agenda local en el conurbano bonaerense: una aproximación a partir del análisis de casos*. Buenos Aires: UNLaM.
- Fleury, S. (1999). Políticas sociales y ciudadanía. Banco Interamericano de Desarrollo/Instituto Interamericano para el Desarrollo Social (INDES). Interamericano de Desarrollo, Instituto Interamericano para el Desarrollo Social.
- García Delgado, D. (2017). Modernización y reforma del Estado en el Neoliberalismo tardío: Hacia el Estado pre-Social, pp. 93-108. En: Daniel García Delgado y Agustina Gradín (compiladores) *El neoliberalismo tardío. Teoría y praxis*. Documento de Trabajo N°5. Buenos Aires: FLACSO Argentina.
- García Delgado, Daniel (1994). *Estado y Sociedad*. Bs As: Editorial Norma
- Giorgi, Guido (2014). Ministros y ministerios de la Nación Argentina: un aporte prosopográfico para el estudio del gabinete nacional (1854-2011). *Centro de Estudios e Investigaciones*

Laborales-Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, CEIL-Conicet. Vol. XLI, N° 74, primer semestre 2014: páginas 103-139.

- González Mercado, José Cándido (2005). La Administración Pública como Ciencia: una aproximación a su objeto de estudio. En Revista: Espacios Públicos. Universidad Autónoma del estado de México.
- Gradín, A. (2018). *Estado, territorio y participación política*. Buenos Aires: Editorial Teseo.
- Gutiérrez, Ricardo y Alonso, Guillermo (2018), "Gobierno municipal y coordinación interjurisdiccional de políticas públicas: reflexiones teóricas desde el conurbano bonaerense". En: *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal*. Año 18. N° 31 (jul–dic). Santa Fe. República Argentina. 2018. Págs. 57-80.
- Herzer, H. y Piréz, P. (1990). Gobierno Local. En Clichesvsky, N.(comp), *Construcción y administración de la ciudad latinoamericana*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano. Págs. 175 a 191.
- Hintze, S. (2009). Modelos organizativos para la gestión social y sus lógicas. En Chiara, M y De Virgilio M (coord.) *Gestión de la política social: conceptos y herramientas* (pp. 87 – 118). Buenos Aires: Prometeo.
- Isuani, E. (1984). Tres enfoques sobre o conceito de Estado. *Revista de Ciencia Política*, nº 27. Rio de Janeiro: Fundacao. Getulio Vargas.
- Jessop, B. (2017): El Estado. Pasado, presente y futuro. Madrid: Los Libros de la Catarata.
- Lechner, Robert (1990), *Los patios interiores de la democracia. Subjetividad y política*. Fondo de Cultura Económica.
- Logiudice, A. (2017). La asistencia social actual: entre la aseguración y la activación de los trabajadores. En Pilar Arcidiácono y Carla Zibecchi (coordinadoras) *La trama de las políticas sociales. Estado, saberes y territorio* (pp. 83-110). Buenos Aires: Editorial Biblos.
- López y Rubins (2012). Capítulo II La Administración Pública Nacional. En Abal Medina Juan Manuel y Cao Horacio (comp.) "Manual de la nueva administración pública argentina", pp. 65- 96. Ariel: Buenos Aires.
- Mann, M., 2007. El poder autónomo del Estado: sus mecanismos, orígenes y resultados. En: *Lecturas sobre el Estado y las políticas públicas: Retomando el debate de ayer para fortalecer el actual*. Buenos Aires: Jefatura de Gabinete de Ministros.
- Maneiro, M. (2013). El programa Argentina Trabaja y la reaparición de las acciones de calles de los movimientos de trabajadores desocupados. Una exploración empírica y una propuesta de modelo analítico. Ponencia presentada en I *Congreso Internacional de Ciencias Sociales y Humanidades*. Universidad Nacional de Córdoba.
- Massetti, A. (2011). Las tres transformaciones de la política pública asistencial y su relación con las organizaciones socio-políticas (2003- 2009). *Revista Entramados y Perspectivas*, 1 (1), 9-36.

- Massetti, A. (2009). *La década piquetera. Acción colectiva y protesta social de los movimientos territoriales urbanos*. Buenos Aires: Trilce.
- Meny, Y. y Thoenig, J. (1992). Políticas públicas y teoría del Estado. En: Meny, Y. y Thoenig, J. (comp) *Las políticas públicas*. Barcelona: Ariel.
- Natalucci, A (2012). Políticas sociales y disputas territoriales. El caso del programa "Argentina Trabaja". *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, N°3, pp 126-147.
- Natalucci, A. (2018). El neoliberalismo en acto: políticas sociales y experiencias organizativas en Argentina (2009-2016). *Polis (Santiago)*, 17(49), 103-125.
- O'Donnell, G. (1982), *El Estado Burocrático autoritario*. Editorial De Belgrano, Buenos Aires.
- Oszlak Oscar (1997) "Estado y Sociedad ¿Nuevas reglas del juego?" En Revista Reforma y Democracia No 9 de CLAD (Caracas).
- Oszlak, Oscar (1982), *La formación del Estado argentino*, Buenos Aires: Ariel.
- Oszlak, O. y O' Donnell, G. (1982). Estado y Políticas Estatales en América Latina: Hacia una estrategia de investigación. En Acuña, C (compilador) *Lecturas sobre el Estado y las políticas públicas: Retomando el debate de ayer para fortalecer el actual (pp. 555 – 584)*. Argentina: Jefatura de Gabinete de Ministros.
- Oszlak, O. (1980). Políticas públicas y regímenes políticos: reflexiones a partir de algunas experiencias latinoamericanas. *Estudios CEDES*, Vol. 3, N° 2, Buenos Aires.
- Oszlak, O. (1997). Estado y sociedad: ¿nuevas reglas de juego?. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, nº 9, pp 1-34.
- Prebisch, R. (1949). *El desarrollo económico de la América Latina y algunos de sus principales problemas*. CEPAL. Santiago.
- Rey Maximiliano, Ferrari Mango, Cynthiay Packmann, Martín (2015). La administración pública en una década de transformación. Cambios en la estructura organizativa y en el patrón de gestión de las políticas públicas 2003-2014. Ponencia presentada en *Segundas Jornadas de Investigación en Política y Gobierno*. Epyg-Unsam, San Martín, Mayo. Publicado en el evento en formato digital
- Rofman, A. (2010). Introducción. En: Rofman, A. (Comps.) *Sociedad y territorio en el conurbano bonaerense: un estudio de las condiciones socioeconómicas y sociopolíticas de cuatro partidos: San Miguel, José C. Paz, Moreno y Morón (pp.9 – 24)*. Los Polvorines: Universidad de Gral. Sarmiento.
- Subirats, J.; Knoepfel; Larrue, C. y Varone, F. (2008). *Análisis y gestión de políticas públicas*. España: Editorial Ariel-ciencia política
- Tamayo Saez, M. (1997). El Análisis de las Políticas Públicas. En Bañón, R y Carrillo, E (comps) *La Nueva Administración Pública*. Madrid: Edic. Alianza Universidad.
- Thwaites Rey, M. (1999). *El Estado: notas sobre su(s) significado(s)*. Buenos Aires: FAUD, Universidad Nacional de Mar del Plata.
- Weber, M. (1992). *Economía y Sociedad*. Buenos Aires: FCE.

- Wilson, Woodrow (1980), El estudio de la administración. En Revista de Administración Pública Publicación conmemorativa del 25 aniversario del Instituto Nacional de Administración Pública. Número 1980 Especial.

2.13. Programación de actividades (Gantt):¹⁹

Actividades / Responsables	Meses																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Organización de equipo	X	X																						
Revisión bibliográfica	X	X	X	X	X	X	X																	
Recolección de información /fuentes secundarias			X	X	X	X	X	X	X															
Testeo de los instrumentos								X	X	X														
Realización de entrevistas												X	X	X	X	X								
Análisis de la información /datos									X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Redacción								X	X	X	X						X	X	X	X	X	X	X	
Envío de publicaciones y ponencias.									X	X	X									X	X	X	X	X
Elaboración de libro digital con los resultados colectivos																						X	X	X
Elaboración de informe final																							X	X

2.15. Resultados en cuanto a la producción de conocimiento:

A partir de un estudio sobre la estructura de la administración pública, teniendo en cuenta las modificaciones en su organigrama, presupuesto y visiones de políticas públicas, pretendemos aportar al conocimiento acerca de las relaciones intergubernamentales entre nación y municipios del conurbano bonaerense.

2.16. Resultados en cuanto a la formación de recursos humanos:

A partir de la participación activa de seis (6) alumnos de la Carrera de Ciencia Política, impulsaremos a que ellos utilicen esta instancia de investigación para presentarse a las convocatorias de becas a celebrarse en el 2020 de beca CIN y Beca UNLAM. Además,

¹⁹ Definir la programación de actividades para cada objetivo específico, y las personas responsables de su ejecución.

pretendemos que esta instancia contribuya a pensar la tesina de grado de cada uno para obtener su título de Lic. en Ciencia Política. En este sentido, acompañaremos a los estudiantes para que soliciten becas de investigación así como también a lo largo de su cursada académica.

2.17. Resultados en cuanto a la difusión de resultados:

Se espera como resultado en primer lugar, la elaboración de ponencias tanto individuales como colectivas para ser presentadas en Congresos y Reuniones científicas. En segundo lugar, la publicación de artículos académicos en diversas revistas académicas de las ciencias sociales y ciencia política. En tercer lugar, la concreción de un libro en el cuál se muestren de manera conjunta los resultados de la investigación.

2.18. Resultados en cuanto a transferencia hacia las actividades de docencia y extensión:

Se espera como resultado de transferencia, la elaboración de material de apoyo para las materias de Administración Pública y Gobiernos Locales y Municipio correspondientes a la Licenciatura en Ciencia Política y Tecnicatura en Gestión Pública respectivamente. En dichas materias participan los docentes adscriptos a este proyecto.

2.19. Resultados en cuanto a la transferencia de resultados a organismos externos a la UNLaM:

En cuanto a la transferencia a organismos externos, se espera que los resultados sean aportes que contribuyan a las políticas públicas nacionales y su vinculación con los municipios.

2.20. Vinculación del proyecto con otros grupos de investigación del país y del exterior:

No corresponde.

3-Recursos existentes²⁰

Descripción / concepto	Cantidad	Observaciones
Libros a disposición en la biblioteca		
Computadora e impresora en el box de la universidad		

²⁰ Antes de confeccionar el presupuesto del proyecto será necesario que el Director de proyecto incluya en esta tabla si dispone de recursos adquiridos con fondos de proyectos anteriores (equipamiento, bibliografía, bienes de consumo, etc.) a ser utilizados en el proyecto a presentar, y además se recomienda consultar en la Unidad Académica donde se presentará el proyecto, la disponibilidad de recursos existentes,- en especial equipamiento y bibliografía- factibles de ser utilizados en el presente proyecto.

--	--	--

4-Presupuesto solicitado²¹

	Rubro	Año 1	Año 2	Total
Gastos de capital (equipamiento)	a) Equipamiento (1)	0	0	0
	a.1)	0	0	0
	b) Licencias (2)	0	0	0
	b.1)	0	0	0
	c) Bibliografía (3)	2000	2000	4000
	c.1) Digitalización	500	500	1000
	c.1) Compra de libros	1500	1500	3000
	Total Gastos de Capital	\$ 2000,00	\$ 2000,00	\$ 4000
Gastos corrientes (funcionamiento)	d) Bienes de consumo	1000	1000	2000
	d.1) Artículo de librería	1000	1000	2000
	e) Viajes y viáticos (4)	500	500	1000
	e.1) Recarga SUBE y Viáticos para entrevistas	500	500	1000
	f) Difusión y/o protección de resultados (5)	2500	12500	15000
	f.1) publicación digital	0	9000	9000
	f.2) trámite de ISBN	0	1000	1000
	f.3) Inscripción a congresos	2500	2500	5000
	g) Servicios de terceros (6)	1500	1500	3000
	g.1) desgravación de entrevistas	1500	1500	3000
	h) Otros gastos (7)	0	0	0
	h.1)	0	0	0
	Total Gastos Corrientes	\$ 5500	\$ 15500	\$ 21000
Total Gastos (Capital + Corrientes)	\$7500	\$17500	\$25000	

Aclaraciones sobre rubros del presupuesto

4.1 Equipamiento: Equipamiento, repuestos o accesorios de equipos, etc.

4.2 Licencias: Adquisición de licencias de tecnología (software, o cualquier otro insumo que implique un contrato de licencia con el proveedor).

4.3 Bibliografía: En el caso de compra de bibliografía, ésta no debe estar accesible como suscripción en la Biblioteca Electrónica.

4.4 Viajes y viáticos: Viajes y viáticos en el país: Gastos de viajes, viáticos de campaña y pasantías en otros centros de investigación estrictamente listados en el proyecto. Gastos de viaje en el exterior: (no deberán superar el 20% del monto del proyecto).

²¹ Justificar presupuesto detallado. Para compras de un importe superior a \$8000.- se requieren tres presupuestos. (Resolución Rectotal N°272/2019.)

4.5 Difusión y/o protección de resultados: Ej.: (Gastos para publicación de artículos, edición de libros inscripción a congresos y/o reuniones científicas).

4.6 Servicios de terceros: Servicios de terceros no personales (reparaciones, análisis, fotografía, etc.).

4.7 Otros gastos: Incluir, si es necesario, gastos a realizar que no fueron incluidos en los otros rubros.

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Director externo:
Departamento:
Derecho y Ciencia Política

Programa de acreditación:
CyTMA2

Programa de Investigación¹:

Código del Proyecto:
C2DER-065

Título del proyecto

**Transformaciones en la estructura de la
 administración pública nacional y su incidencia en
 las políticas públicas**

**. Una mirada desde la relaciones inter
 gubernamentales
 nación**

**-
 municipio
 en el conurbano bonaerense
 (2015**

**-
 2019).**

PIDC:
Elija un elemento.

PII:
Elija un elemento.

Director:

Casalis
 ,
Alejandro Federico

¹ Los Programas de Investigación de la UNLaM están acreditados con resolución rectoral, según lo indica la Resolución HCS N° 014/15 sobre **Lineamientos generales para el establecimiento, desarrollo y gestión de Programas de Investigación a desarrollarse en la Universidad Nacional de La Matanza**. Consultar en el departamento académico correspondiente la inscripción del proyecto en un Programa acreditado.

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Codirector:

Ferrari Mango

**,
Cynthia**

Integrantes:

Alvarez, Mariano Gabriel

Investigador Externo, Asesor- Especialista, Graduado UNLaM:

Alumnos de grado: (Aclarar si tiene Beca UNLaM/CIN)

Bardauil, Ariana

Peña, Nahuel Nicolás

Bertolo, Iara

Mercado, Guadalupe

Palavecino, Lucila Denise (beca cin)

Tapia Arias, Victoria Belén (beca Unlam)

Alumnos de posgrado:

Matías Reiri

Resolución Rectoral de acreditación: N°

N° 300/20

Fecha de inicio:

01- 01-2020

Fecha de finalización:

31-12-2021

A. Desarrollo del proyecto (adjuntar el protocolo)

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLAM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



A.1. Grado de ejecución de los objetivos inicialmente planteados, modificaciones o ampliaciones u obstáculos encontrados para su realización (desarrolle en no más de dos (2) páginas)

El objetivo general de la investigación consistió en analizar las modificaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas destinadas al desarrollo a partir de las relaciones intergubernamentales nación – municipio (2015-2019). Asimismo, establecimos como objetivos específicos, en primer lugar caracterizar las modificaciones en el organigrama de la administración pública nacional. En segundo lugar, identificar las particularidades que adopta el diseño y la implementación de las políticas públicas destinadas al desarrollo, a partir de las modificaciones en el organigrama de administración pública estatal. En tercer lugar, explicar los cambios y continuidades que adoptan las relaciones intergubernamentales entre nación y municipio a partir de las transformaciones en la administración pública.

En el marco de estos objetivos hemos trabajado a lo largo de los dos años del proyecto en diferentes aspectos. A saber, nos concentramos en la dinámica de trabajo, la organización de equipo, la revisión bibliográfica, la recolección de información /fuentes secundarias, el testeo de los instrumentos, el análisis de los datos y la difusión de los resultados.

En lo que refiere a la dinámica de trabajo durante el primer año, establecimos reuniones mensuales virtuales a través de las plataformas de google meet y de teams. Dicha dinámica permitió el fortalecimiento del equipo. En el segundo año nos enfocamos con mayor solidez en el análisis de los datos y en la escritura para poder difundir los resultados por lo que establecimos grupos de discusión e intercambios de emails sobre producciones concretas.

En lo que refiere a la revisión bibliográfica, elaboramos el estado del arte sobre los temas teóricos que nos competen estableciendo diferentes ejes temáticos que fueron abordados por un conjunto de textos. Dichos ejes son: Administración pública, Estructura de la administración pública nacional, Agenda de gobierno, Burocracia, Política Pública, Relaciones intergubernamentales y actores, Municipio y Modelo de gestión. Para desmenuzar los textos, hemos dividido a los integrantes en duplas que expliquen los aspectos centrales de los mismo sometiendolos a un debate grupal así como también elaboren fichas de los textos que facilitarán luego el proceso de escritura. De este modo, conformamos una biblioteca colectiva.

En lo que refiere al testeo de los instrumentos, a partir de las lecturas, elaboramos una matriz que nos permitió operacionalizar los objetivos específicos. Las dimensiones que seleccionamos son: 1) transformaciones en la estructura del Estado y 2) relaciones intergubernamentales y actores. Dentro de la primera los indicadores son: Ministerio, Objetivo, Cambios en el Organigrama, Presupuesto, Perfil del ministro/a, Direccionamiento de los programas. Dentro de la segunda: Vinculación con Municipio y Vinculación con actores de organizaciones sociales. Asimismo, seleccionamos los ministerios a abordar. A saber son: Ministerio Desarrollo social, Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social , Ministerio de producción y el Ministerio del Interior.

De este modo, durante el primer año nos hemos acercado a la concreción del primer objetivo específico mientras que durante el segundo año concretamos el primer y el segundo objetivo. Para ello fue fundamental la selección de los ministerios que hemos nombrado y nos enfocamos específicamente en las siguientes dimensiones: Cambios en el Organigrama, Presupuesto, Perfil del ministro/a, Direccionamiento de los programas.

Como resultado colectivo de la investigación hemos elaborado un libro que se propuso analizar las modificaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas en el periodo 2015-2019 ([ver aca su versión preliminar](#)). Las preguntas que lo guiaron fueron, ¿cuáles son las transformaciones que se produjeron en la estructura del Estado en el período 2015-2019? ¿cómo éstas transformaciones incidieron sobre el diseño y la implementación de las políticas públicas? y finalmente, ¿qué

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLAM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



particularidades adoptan las modalidades de relaciones intergubernamental entre nación y municipios? ¿Qué articulaciones se tejen entre el Estado y los actores sociales?

Partimos de un enfoque teórico metodológico cuya perspectiva teórica pone énfasis en los procesos históricos y en el análisis del poder y la de política como elementos significativos del vínculo entre el Estado y la Sociedad, entendemos al Estado tanto como una relación social y como un aparato institucional (O'Donnell, 1982; García Delgado, 1994, Oszlak, 1982; Cao, Laguado y Rey, 2015). Este opera en cada momento histórico determinado configurando relaciones sociales y definiendo sus modalidades de intervención hacia la sociedad través de tres dimensiones de la relación Estado-Sociedad que Oszlak (1997) identifica: funcionales -qué hace el Estado-, materiales -cómo se modifica la distribución del ingreso-, y de dominación -cómo se garantiza la gobernabilidad-.

La metodología que se privilegia es cualitativa buscando realizar interpretaciones y generar conocimiento a partir de la información recabada. Para ello, identificamos dos dimensiones relevantes: 1) las transformaciones en la estructura del Estado; y 2) las funciones del Estado y de la administración pública en relación al diseño y a la implementación de las políticas públicas de desarrollo. Por un lado, para abordar la dimensión transformaciones en la estructura del Estado analizamos los siguientes aspectos: 1) cambios en el Organigrama del Estado nacional utilizando como fuente los decretos correspondientes publicados en el boletín oficial; 2) presupuesto y direccionamientos de los programas tomando como fuente el presupuesto nacional y los informes técnicos correspondientes a evaluación y seguimiento; 3) perfil del profesional a cargo del área. Por otro lado, para darle un tratamiento a la dimensión funciones del Estado y de la administración pública en relación al diseño y a la implementación de las políticas públicas realizamos un recorte sectorial analizando determinados ministerios. De este modo, el corpus está compuesto por normativas, memorias, presupuesto estatal, página web de los ministerios y entrevistas semiestructuradas. La obra se estructura en seis capítulos. El Capítulo 1 “Aportes para el estudio del Estado y la Administración Pública” por Alejandro Casalis y Cynthia Ferrari Mango pretende brindar un marco conceptual que permita comprender las transformaciones de la administración pública. Para ello, profundiza en cuatro ejes: la relación política-administración, los modelos de gestión, las políticas públicas y la agenda de gobierno y por último, los abordajes en torno a la burocracia.

El Capítulo 2 “Ministerio de Producción y modelo de desarrollo en la gestión de Cambiemos (2015-2019)” por Nahuel Nicolás Peña y Lucila Denise Palavecino persigue analizar el modelo de desarrollo propio de la gestión de Cambiemos y su impacto sobre el Ministerio de Producción. Para ello, tiene en cuenta tanto su estructura burocrática como las particularidades de las políticas desarrolladas por el gobierno durante los años 2015-2019.

El Capítulo 3 “La política de empleo durante la gestión de Cambiemos: del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social al Ministerio de Producción y Trabajo” por Matías Reiri se propone abordar las reestructuraciones del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social que posteriormente se transforma en Ministerio de Producción y Trabajo observando por un lado, los principales cambios en el organigrama y el presupuesto en el período 2016-2019 y por el otro analizando el direccionamiento de las políticas de empleo y su vinculación con la construcción de una nueva subjetividad en torno al mismo.

El Capítulo 4 “El ministerio político durante la gestión de Cambiemos: un recorrido del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda (2015-2019)” por Victoria Tapia Arias y Iara Bertolo analiza las transformaciones en la estructura del Ministerio, las particularidades del tipo de funcionario y su incidencia

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



en la orientación de las políticas públicas durante el período 2015-2019. Para ello, se concentra en el presupuesto, las modificaciones en el organigrama y la caracterización de los miembros de la élite política.

El Capítulo 5 “Cambios y continuidades en el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (2015 - 2019) durante la gestión Cambiemos en Argentina” por Ariana Bardaui y Guadalupe Mercado se concentraron en abordar el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Las autoras plantean como hipótesis que los cambios ocurridos durante el gobierno de Mauricio Macri configuran una transformación en la definición funcional del Ministerio de Desarrollo Social y su burocracia. Para ello, realizan un recorrido por los antecedentes del ministerio, analizan el organigrama, el presupuesto y el direccionamiento de los programas.

El Capítulo 6 “El ministerio de Educación durante la gestión Cambiemos: un intento de revertir la decadencia argentina en materia educativa” por Mariano Álvarez propone una análisis de la matriz educativa durante el periodo 2015-2019. Para ello, brinda un recorrido de las principales políticas educativas nacionales llevadas a cabo por el gobierno de Cambiemos.

De este modo, la investigación brinda un aporte a los estudios sobre la administración pública desde una mirada sociopolítica. En definitiva, contribuye al campo de estudio sobre el Estado y la administración pública.

B. Principales resultados de la investigación

B.1. Publicaciones en revistas (informar cada producción por separado)

Artículo 1:	
Autores	<i>Ferrari Mango Cynthia</i>
Título del artículo	<i>El municipio como ente ejecutor de la política social nacional: argentina trabaja (2009-2018).</i>
N° de fascículo	
N° de Volumen	22
Revista	<i>Revista Iberoamericana de Estudios Municipales (RIEM)</i>
Año	2020
Institución editora de la revista	<i>Instituto Chileno de Estudios Municipales de la</i>



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLAM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

	<i>Universidad Autónoma de Chile</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Chile</i>
Arbitraje	si
ISSN:	0719-1790
URL de descarga del artículo	https://revistas.uautonoma.cl/index.php/riem/article/view/510
N° DOI	https://doi.org/10.32457/riem.vi22.510

Artículo : 2	
Autores	<i>Tapia Arias Victoria Belén</i>
Título del artículo	<i>Élite Política y Redefinición de la Política Social: del Hacemos Futuro al Potenciar Trabajo (2016-2020)</i>
N° de fascículo	
N° de Volumen	6
Revista	<i>Perspectivas Revista de Ciencias Sociales</i>
Año	2021



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Institución editora de la revista	<i>Universidad Nacional de Rosario</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Argentina</i>
Arbitraje	Elija un elemento.
ISSN:	2525-1112
URL de descarga del artículo	https://perspectivasr.cs.unr.edu.ar/index.php/PRCS/article/view/511
Nº DOI	https://doi.org/10.35305/prcs.vi12.511

Artículo 3:	
Autores	<i>Reiri Matías</i>
Título del artículo	<i>Políticas de empleo en el neoliberalismo tardío. Un análisis del Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo a partir del cambio de gobierno del año 2015</i>
Nº de fascículo	67
Nº de Volumen	2
Revista	<i>Question/Cuestión</i>
Año	2020
Institución editora de la revista	<i>FPyCS - UNLP</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Argentina</i>
Arbitraje	Sí
ISSN:	1669-6581
URL de descarga del artículo	https://perio.unlp.edu.ar/ojs/index.php/question/
Nº DOI	https://doi.org/10.24215/16696581e439

Artículo 4:	
Autores	<i>Peña Nahuel Nicolás</i>



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Título del artículo	<i>La política pública como conflicto de intereses Un análisis de la conflictividad en torno a la política de prohibición de la tracción a sangre en el Municipio de Quilmes (2012-2019)</i>
N° de fascículo	69
N° de Volumen	3
Revista	<i>Question/Cuestión</i>
Año	2021
Institución editora de la revista	<i>FPyCS - UNLP</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Argentina</i>
Arbitraje	Sí
ISSN:	1669-6581
URL de descarga del artículo	https://perio.unlp.edu.ar/ojs/index.php/question/article/view/6772
N° DOI	https://doi.org/10.24215/16696581e577

Artículo : 5	
Autores	<i>Ferrari Mango Cynthia</i>
Título del artículo	<i>Burocracia social: reconfiguración macroinstitucional y micro sociopolítica entre la ANSES y el programa Hacemos Futuro.</i>
N° de fascículo	
N° de Volumen	<i>Vol. 28(1)</i>
Revista	<i>Población & Sociedad.</i>
Año	2021



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Institución editora de la revista	<i>Facultad de Ciencias Humanas - Universidad Nacional de La Pampa</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Argentina</i>
Arbitraje	si
ISSN:	<i>1852-8562</i>

Artículo : 6	
Autores	<i>Ferrari Mango Cynthia</i>
Título del artículo	<i>Gestionando la política social territorialmente: el “Argentina Trabaja” desde el “Movimiento Evita” (2009 -2018)</i>
N° de fascículo	<i>1</i>
N° de Volumen	<i>60</i>
Revista	<i>Revista Direitos Sociais e Políticas Públicas (UNIFAFIBE)</i>
Año	<i>2021</i>
Institución editora de la revista	<i>Associação Brasileira de Editores Científicos (ABEC)</i>
País de procedencia de institución editora	<i>Brasil</i>
Arbitraje	si
ISSN:	<i>2318-5732</i>

B.2. Libros

Libro 1

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Autores	<i>Casalis Alejandro y Ferrari Mango Cynthia compiladores</i>
Título del Libro	<i>Transformaciones en la estructura del Estado en el gobierno de Cambiemos (2015-2019). Un análisis de las funciones, el modelo de gestión y las políticas públicas</i>
Año	2022
Editorial	UNLAM
Lugar de impresión	-
Arbitraje	NO
ISBN:	978-950-9379-88-6
URL de descarga del libro	https://drive.google.com/file/d/1ABgI5Oegpl-5zTBp3ApNuoUrrcOGcBTL/view?usp=sharing
N° DOI	

B.3. Capítulos de libros

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Autores	<i>Bertolo Iara Candela y Tapia Arias Victoria Belén</i>
Título del Capítulo	<i>El ministerio político durante la gestión de Cambiamos: un recorrido por el Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda (2015-2019)</i>
Título del Libro	<i>Transformaciones en la estructura de la administración pública nacional y su incidencia en las políticas públicas. Una mirada desde la relaciones inter gubernamentales nación–municipio en el conurbano bonaerense (2015)</i>
Año	2021
Editores del libro/Compiladores	
Lugar de impresión	
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	
URL de descarga del capítulo	
Nº DOI	



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Autores	<i>Reiri Matías</i>
Título del Capítulo	<i>La política de empleo durante la gestión de Cambiemos: del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social al Ministerio de Producción y Trabajo</i>
Título del Libro	<i>Transformaciones en la estructura del Estado en el gobierno de Cambiemos, 2015-2019 : un análisis de las funciones, el modelo de gestión y las políticas públicas</i>
Año	2022
Editores del libro/Compiladores	<i>Casalus y Ferrari Mango</i>
Lugar de impresión	<i>Bs As</i>
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	978-950-9379-88-6
URL de descarga del capítulo	https://drive.google.com/file/d/1ABgI5Oegpl-5zTBp3ApNuoUrrcOGcBTL
Nº DOI	

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Autores	<i>Mercado, Guadalupe Bardauil, Ariana</i>
Título del Capítulo	<i>Cambios y continuidades en el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (2015 - 2019) durante la gestión Cambiemos en Argentina</i>
Título del Libro	<i>Transformaciones en la estructura del Estado en el gobierno de Cambiemos, 2015-2019 : un análisis de las funciones, el modelo de gestión y las políticas públicas</i>
Año	2022
Editores del libro/Compiladores	<i>Casaslis y Ferrari Mango</i>
Lugar de impresión	<i>Buenos Aires</i>
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	978-950-9379-88-6
URL de descarga del capítulo	https://drive.google.com/file/d/1ABgI5Oegpl-5zTBp3ApNuoUrrcOGcBTL
N° DOI	

Autores	<i>Casalis Alejandro</i>
Título del Capítulo	<i>Políticas sociales y gobiernos locales en Argentina: un</i>



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

	análisis del modelo de gestión frente a los desafíos de la inclusión y la promoción de derechos
Título del Libro	<i>Gobierno, políticas y gestión local en Argentina.</i>
Año	2020
Editores del libro/Compiladores	Ilari, Sergio y Cravacuore, Daniel
Lugar de impresión	
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	
URL de descarga del capítulo	http://www.unq.edu.ar/advf/documentos/5ed8f32994d0b.pdf
N° DOI	

Autores	<i>Casalis Alejandro</i>
Título del Capítulo	<i>Economía Popular, Políticas Públicas y Desarrollo”</i>
Título del Libro	<i>La emergencia de la economía popular en la CABA</i>
Año	2020
Editores del libro/Compiladores	Corti, Horacio
Lugar de impresión	
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	
URL de descarga del capítulo	https://www.mpdefensa.gob.ar/sites/default/files/revista_2_1.pdf
N° DOI	



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Autores	<i>Peña Nahuel Nicolás Palavecino Lucila</i>
Título del Capítulo	<i>Ministerio de Producción y modelo de desarrollo en la gestión de Cambios (2015-2019)</i>
Título del Libro	<i>Transformaciones en la estructura del Estado en el gobierno de Cambios, 2015-2019 : un análisis de las funciones, el modelo de gestión y las políticas públicas</i>
Año	2022
Editores del libro/Compiladores	<i>Casalis y Ferrari Mango</i>
Lugar de impresión	<i>Buenos Aires</i>
Arbitraje	Elija un elemento.
ISBN:	978-950-9379-88-6
URL de descarga del capítulo	https://drive.google.com/file/d/1ABgI5Oegpl-5zTBp3ApNuoUrrcOGcBTL
Nº DOI	

B.4. Trabajos presentados a congresos y/o seminarios

Autores	<i>Peña, Nahuel Nicolás Palavecino, Lucila</i>

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Título	<i>Ministerio de Producción y modelo de desarrollo en la gestión de Cambiemos (2015-2019)</i>
Año	<i>2021</i>
Evento	<i>XV Congreso Nacional de Ciencia Política</i>
Lugar de realización	<i>Universidad Nacional de Rosario</i>
Fecha de presentación de la ponencia	<i>11-11-2021</i>
Entidad que organiza	<i>SAAP</i>
URL de descarga del trabajo (especificar solo si es la descarga del trabajo; formatos pdf, e-pub, etc.)	

Autores	Ferrari Mango, Cynthia
Título	Organizaciones sociales y programas. Una mirada desde la Ctep en relación al argentina trabaja y el hacemos futuro (2016-2019)
Año	<i>2020</i>



Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019

Evento	II Jornadas sobre democracia y desigualdades
Lugar de realización	<i>Jose C. Paz</i>
Fecha de presentación de la ponencia	<i>octubre 2020</i>
Entidad que organiza	<i>UNPAZ</i>
URL de descarga del trabajo (especificar solo si es la descarga del trabajo; formatos pdf, e-pub, etc.)	<i>en prensa</i>

Autores	Casalis Alejandro
Título	La Economía Social y Solidaria en Argentina frente a los desafíos del COVID-19 : iniciativas, políticas públicas y la contribución al desarrollo
Año	<i>2020</i>
Evento	<i>Seminario Internacional Economía Social: una ruta para el bien</i>

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



	<i>común en América Latina frente al Covid-19</i>
Lugar de realización	<i>DF</i>
Fecha de presentación de la ponencia	<i>octubre 2020</i>
Entidad que organiza	Departamento de Economía de la Universidad Iberoamericana
URL de descarga del trabajo (especificar solo si es la descarga del trabajo; formatos pdf, e-pub, etc.)	

B.5. Otras publicaciones

Autores	
Año	
Título	
Medio de Publicación	

C. Otros resultados. Indicar aquellos resultados pasibles de ser protegidos a través de instrumentos de propiedad intelectual, como patentes, derechos de autor, derechos de obtentor, etc. y desarrollos que no pueden ser protegidos por instrumentos de propiedad intelectual, como las tecnologías organizacionales y otros. Complete un cuadro por cada uno de estos dos tipos de productos.

C.1. Títulos de propiedad intelectual. Indicar: Tipo (marcas, patentes, modelos y diseños, la transferencia tecnológica) de desarrollo o producto, Titular, Fecha de solicitud, Fecha de otorgamiento

Tipo	Titular	Fecha de Solicitud	Fecha de Emisión

C.2. Otros desarrollos no pasibles de ser protegidos por títulos de propiedad intelectual. Indicar: Producto y Descripción.

Producto	Descripción

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



D. Formación de recursos humanos. Trabajos finales de graduación, tesis de grado y posgrado.

Completar un cuadro por cada uno de los trabajos generados en el marco del proyecto.

D.1. Tesis de grado

Director (apellido y nombre)	Autor (apellido y nombre)	Institución	Calificación	Fecha /En curso	Título de la tesis
	Victoria				
	Palavecino, Lucila Denise	UNLaM	9	2021	La construcción de subjetividades en el diseño de las políticas públicas: Las políticas de Formación Profesional en Argentina durante los años 2015-2019
	Peña, Nahuel Nicolás	UNLAM	9	2020	La política pública como conflicto de intereses: Un análisis de la conflictividad en torno a la política de prohibición de la tracción a sangre en el Municipio de Quilmes (2012-2019)
	Bardauil, Ariana	UNLAM	10	2020	La representación de género: el caso de los municipios del Conurbano Bonaerense desde 1983 hasta 2019

D.2 Trabajo Final de Especialización

Director (apellido y nombre)	Autor (apellido y nombre)	Institución	Calificación	Fecha /En curso	Título del Trabajo Final

D.2. Tesis de posgrado: Maestría

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLAM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Director (apellido y nombre)	Tesista (apellido y nombre)	Institución	Calificación	Fecha /En curso	Título de la tesis

D.3. Tesis de posgrado: Doctorado

Director (apellido y nombre)	Tesista (apellido y nombre)	Institución	Calificación	Fecha /En curso	Título de la tesis
Daniel Garcia Delgado. Pilar Arcidíacono	Cynthia Ferrari Mango	UBA	Distinguida	2020	<i>Políticas sociales, actores y territorio. Del Programa Ingreso Social con Trabajo – Argentina Trabaja al Hacemos Futuro en el Municipio de La Matanza (2009 -2018).</i>

D.4. Trabajos de Posdoctorado

Director (apellido y nombre)	Posdoctorando (apellido y nombre)	Institución	Calificación	Fecha /En curso	Título del trabajo	Publicación

E. Otros recursos humanos en formación: estudiantes/ investigadores (grado/posgrado/ posdoctorado)

Apellido y nombre del Recurso Humano	Tipo	Institución	Período (desde/hasta)	Actividad asignada ²
Matias Reieri	posgrado	flacso	2021	Relevamiento de información
Palavecino, Lucila Denise	grado	UNLAM	01/01/2020 al 31/12/2021	Construcción de indagaciones preliminares, fichajes, trabajo de campo y escritura

² Descripción de la/s actividad/es a cargo (máximo 30 palabras)

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Tapia Arias, Victoria Belén	grado	UNLAM	01/01/2020 al 31/12/2021	Construcción de indagaciones preliminares, fichajes, trabajo de campo y escritura
--------------------------------	-------	-------	-----------------------------	---

F. Vinculación³: Indicar conformación de redes, intercambio científico, etc. con otros grupos de investigación; con el ámbito productivo o con entidades públicas. Desarrolle en no más de dos (2) páginas.

- Dictados de cursos en el marco del convenio INAP -UNLaM sobre temáticas vinculadas al proyecto así como también a las cátedras en el que el mismo se suscribe.
- Obtención de premio. Institución: Universidad Nacional de La Matanza. Premio por artículo en el marco del Programa Transferir UNLaM. Año: septiembre 2021. Título del artículo: El municipio como ente ejecutor de la política social nacional: argentina trabaja (2009-2018). Título de la revista en la que fue publicado: Revista Iberoamericana de Estudios Municipales (RIEM). Número de ISSN: ISSN: 0719-1790. Entidad editora de la publicación: Instituto Chileno de Estudios Municipales de la Universidad Autónoma de Chile. Procedencia de la entidad editora: Chile. Fecha de publicación: 2020-08-31. Número del fascículo y volumen: Núm. 22 (2020): agosto-diciembre. URL de descarga del artículo: <https://revistas.uautonoma.cl/index.php/riem/article/view/510>
- Obtención de premio. Institución: Universidad Nacional de La Matanza. Mujer destacada del Depto. de Derecho y Ciencia Política en el marco de la convocatoria por Socioculturales de la universidad. Marzo 2021.
- Organización del Panel: Entramados de la política social: burocracias, organizaciones sociales y territorio en VI Congreso Nacional de Estado y Políticas Públicas 30 de septiembre 2021. Organizado por FLACSO.
- Articulación con FLACSO y UNGS para el armado de la Mesa Redonda “Participación en la escala local en la Argentina: actores, políticas e instrumentos”. Congreso Nacional e Internacional sobre Democracia (2021).
- Organización del Panel: Cuestión social y gestión de la crisis en tiempos de pandemia. Experiencias en el territorio en V Congreso Nacional de Estado y Políticas Públicas los días 3, 4 y 5 de noviembre 2020. Organizado por Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO sede Argentina) y la Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET).
- Elaboración del documento final para Propuesta para el Foro Universitario del Futuro en el ej Estado: nuevas capacidades estatales desde la Universidad Nacional de La Matanza (UNLaM).

³ Entendemos por acciones de “vinculación” aquellas que tienen por objetivo dar respuesta a problemas, generando la creación de productos o servicios innovadores y confeccionados “a medida” de sus contrapartes.

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLAM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



- Conferencia magistral “Modelo de desarrollo, economía social, solidaria y popular y políticas públicas”, en la Semana de la Ciencia 2020, organizado por la Universidad Técnica de Machala, el 18 al 20 noviembre de 2020, en Machala, Ecuador.

G. Otra información. Incluir toda otra información que se considere pertinente.

H. Cuerpo de anexos:

- Anexo I: Copia de cada uno de los trabajos mencionados en los puntos B, C y D, y certificaciones cuando corresponda.⁴
- Anexo II:
 - o FPI-013: Evaluación de alumnos integrantes. (si corresponde)
 - o FPI-014: Comprobante de liquidación y rendición de viáticos. (si corresponde)
 - o FPI-015: Rendición de gastos del proyecto de investigación acompañado de las hojas foliadas con los comprobantes de gastos.
 - o FPI-035: Formulario de reasignación de fondos en Presupuesto.
- Anexo III: Alta patrimonial de los bienes adquiridos con presupuesto del proyecto (FPI 017)
- Nota justificando baja de integrantes del equipo de investigación.

Alejandro Casalis

Firma y aclaración
del director del proyecto.

⁴ En caso de libros, podrá presentarse una fotocopia de la primera hoja significativa o su equivalente y el índice.

Código	FPI-009
Objeto	Guía de elaboración de Informe final de proyecto
Usuario	Director de proyecto de investigación
Autor	Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNLaM
Versión	5
Vigencia	03/9/2019



Lugar y fecha: CABA, 01-04-2022..

- Presentar una copia impresa firmada del presente documento junto con los Anexos, y enviar todo en archivo PDF por correo electrónico a la Secretaría de Investigación Departamental. **Límite de entrega: 28 de febrero de 2020**